

Разматрајући другу Измену Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград са финансијским планом и ценовником за 2025. годину дел.бр.1708-1/25 од 25.09.2025. године, на основу члана 31. Статута ЈП „Комуналац“ Димитровград, Надзорни одбор Јавног предузећа „Комуналац“ Димитровград на седници одржаној 26.09.2025. године донео је :

### О Д Л У К У

**УСВАЈА СЕ** друга Измена Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград са финансијским планом и ценовником за 2025. годину.

Друга измена Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград са финансијским планом и ценовником за 2025. годину дел.бр.1708-1/25 од 25.09.2025. године је саставни део ове одлуке.

Одлука ступа на снагу даном добијања сагласности од стране оснивача, односно даном усвајања од стране Скупштине Општине Димитровград.

#### Образложење :

Надзорни одбор ЈП „Комуналац“ Димитровград је сходно обавези из члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл.Гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019) донео Одлуку о Измени Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград са финансијским планом и ценовником за 2025. годину.

Чланом 59. Закона предвиђено је да надлежни орган локалне самоуправе даје сагласност за програме пословања јавног предузећа чији је оснивач.

На основу свега напред наведеног донета је Одлука као у диспозитиву.

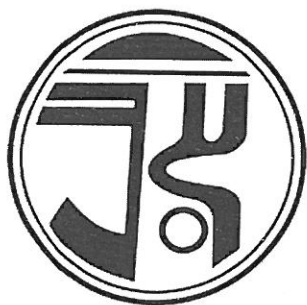
Доставити :

- Скупштини општине
- Општинском већу
- Директору
- Рачуноводству
- Правној служби
- Архиви

У Димитровграду, дана 26.09.2025. године, Н.О. бр. 1709-7/25

Председник Н.О. ЈП „Комуналац“ Димитровград  
Аца Крумски





# Комуналац ДИМИТРОВГРАД

Димитровград  
Дана: 25.09.2025. год.  
Дел бр: 1708-1/25

## **ДРУГА ИЗМЕНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2025. ГОДИНУ СА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ И ЦЕНОВНИКОМ ЗА 2025. ГОДИНУ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: *Јавно предузеће „Комуналац“*  
СЕДИШТЕ: *Димитровград, ул. Иве Андрића бр. 49*  
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: *36.00 – сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде*  
МАТИЧНИ БРОЈ: *07299974*  
ПИБ: *100610690*  
ЈББК: *81015*  
ОСНИВАЧ: *СО Димитровград*  
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: *Пирот*

*Димитровград, септембар 2025. године*

## ***Друга измена програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину***

Скупштина општине Димитровград, на седници одржаној 18.12.2024. године донела је Решење о давању сагласности на Програм пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину са финансијским планом и ценовником услуга за 2025. годину бр. 06-368/2024-17/10-11, донет од стране Надзорног одбора предузећа бр. 2087-5/24 од 02.12.2024. године.

Након тога, Скупштина општине Димитровград, на седници одржаној 30.06.2025. године донела је Решење о давању сагласности на Измену програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину са финансијским планом и ценовником за 2025. годину бр. 06-160/2025-17/14-20, донету од стране Надзорног одбора предузећа бр. 1105-2/25 од 24.06.2025. године.

Друга измена Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину са финансијским планом и ценовником за 2025. годину, врши се у складу са чл. 60 ст. 2. Закона о јавним предузећима.

Први основ је одлука Социјално-економског савета Републике Србије о висини минималне цене рада која је објављена у "Службеном гласнику РС", број 67/2025 и којом је одређено да почев од 1. октобра 2025. године висина минималне цене рада износи 337,00 динара по радном часу без пореза и доприноса. На основу ове одлуке, потребно је у финансијском плану обрачунати и предвидети додатна средства за исплату зарада радницима по новој минималној цени рада која ће важити од 1. октобра 2025. године, односно повећати масу зарада за месец септембар, октобар, новембар и децембар 2025. године. Додатна средства за повећање ових трошкова су испланирана у делу прихода од радне јединице водовод и канализација, а основ за повећање планираних прихода је Уговор о извођењу радова на повезивању бунара ОБ4 на постојећи систем изворишта Ивкове воденице бр. 400-947/2025-16 од 22.09.2025. године који је ЈП „Комуналац“ Димитровград потписало са Општином Димитровград и чија је вредност 8.737.800,00 динара без ПДВ-а.

Други основ је наредба Штаба за ванредне ситуације општине Димитровград за ангажовање цистерни за техничку воду бр. 06-156/2025-17/2/2 од 26.06.2025. године којом се налаже ЈП „Комуналац“ Димитровград да по спроведеном поступку прибављања понуда за ангажовање цистерни за техничку воду од привредних субјеката одабере најповољније понуђаче, потпише уговор о ангажовању тих цистерни и стави их на располагање грађанима. Због горе наведене наредбе, потребно је предвидети додатна средства у финансијском плану у делу трошкова транспортних услуга. Средства за трошкове ангажовања цистерни за превоз техничке воде су планирана на позицији прихода од донација и субвенција, а основ за повећање је Уговор о преносу средстава за обезбеђивање техничке воде угроженом становништву током трајања ванредне ситуације на територији општине Димитровград бр. 400-695/2025-16 од 24.07.2025. године и Анекса 1 овог уговора бр. 400-695/2025-16/1 од 31.07.2025. године, који је ЈП „Комуналац“ Димитровград потписало са Општином Димитровград, а као предмет уговора су новчана средства која се Општина Димитровград обавезује да обезбеди ЈП „Комуналац“ Димитровград ради обезбеђивања техничке воде угроженом становништву.

Због горе наведених основа, кроз финансијски план за 2025. годину, извршиће се измене и у приходном и у расходном делу.

**Врши се следеће повећање средстава у Тачки 5. програма пословања ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА – Финансијски план 2025. године**

Планирани укупни приходи у финансијском плану за 2025. годину, биће повећани за 12.476.111,36 динара у делу ПРИХОДИ тачка 2. Приходи од Р.Ј Водовод и канализација (повећање у износу од 7.776.621,00 динара) и у делу ПРИХОДИ тачка 14. Приходи од премија, субвенција, дотација и донација (повећање у износу од 4.699.490,36 динара), те ће годишњи план свих прихода у 2025. години износити 536.948.121,36 динара.

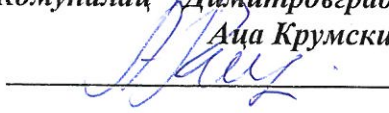
Планирани укупни расходи за 2025. годину биће повећани, такође за износ од 12.476.111,36 динара у делу РАСХОДИ тачка 6. Трошкови транспортних услуга (повећање у износу од 4.699.490,36 динара) и у делу РАСХОДИ ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ тачка 1. Маса Бруто 2 са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца (повећање у износу од 7.776.621,00 динара), те ће годишњи план свих расхода за 2025. годину износити 531.743.591,36 динара.

У складу са изнетом планираном Другом изменом програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину са финансијским планом и ценовником за 2025. годину, мењају се следеће табеле програма пословања и следећи прилози:

- Тачка 5. Планирани извори прихода и позиција расхода по наменама – Финансијски план за 2025. годину.
- Прилог 4 и 4а – Приказ планираних и реализованих индикатора пословања.
- Прилог 5 – Планирани Биланс стања на дан 31.12.2025.
- Прилог 5а – Планирани Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2025.
- Прилог 5б – Планирани токови готовине у периоду 01.01. – 31.12.2025.
- Прилог 6 – Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС.
- Прилог 7 – Трошкови запослених.
- Прилог 11 – Исплаћена и планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
- Прилог 11б – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за период од 01.01. – 31.08.2025. године.

ЈП „Комуналац“ Димитровград  
Директор  
*инж. м.и.с. Владица Иванов*  


*Друга измена Програма пословања ЈП „Комуналац“ Димитровград за 2025. годину са финансијским планом и ценовником за 2025. годину, усвојен је на седници Надзорног одбора, дана 26.09.2025. године.*

Председник Надзорног одбора  
ЈП „Комуналац“ Димитровград  
*Аца Крумски*  


**ДРУГА ИЗМЕНА ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА ЗА 2025. ГОДИНУ**

ПРИХОДИ								
Р.Б.	ОПИС	КОНТО	ОСТВАРЕЊЕ 2023	ПЛАН 2024	ПРОЦЕНА 2024	ПЛАН 2025	ИНДЕКС 5/4x100	ИНДЕКС 7/6x100
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b>	<b>61</b>						
1	Приходи од воде, канализације и извожења смећа (физичка лица)	61401 и 6140	44,688,089.52	46,257,249.00	43,500,000.00	48,000,000.00	103.5	110.3
2	Приходи од воде, канализације и извожења смећа (правна лица)	6141	13,360,731.43	15,000,000.00	15,500,000.00	17,000,000.00	112.3	109.7
3	Приходи од Р.Ј. Водовод и канализација	6142	1,049,053.80	1,100,000.00	1,100,000.00	↑ 10,276,621.00	104.9	934.2
4	Приходи од гробљанских услуга	6143	7,128,456.92	7,075,200.00	7,300,000.00	8,000,000.00	99.3	109.6
5	Приходи пијачних услуга	6144 и 6501	774,661.50	1,000,000.00	850,000.00	850,000.00	129.1	100.0
6	Приходи зоохигијене и азила за псе	6146	23,214.99	20,000.00	25,000.00	30,000.00	86.2	120.0
7	Приходи од чишћења и прања улица	6147	19,903,667.14	20,520,000.00	20,300,000.00	20,440,000.00	103.1	100.7
8	Приходи од зеленила	6149	4,161,994.25	4,500,000.00	4,235,000.00	4,300,000.00	108.1	101.5
9	Приходи од димњичарских услуга	61410	4,395.00	5,000.00	1,611.50	5,000.00	113.8	310.3
10	Приходи од сакупљања и продаје папира, стакла и пластике	61412	128,955.03	200,000.00	78,000.00	100,000.00	155.1	128.2
11	Приходи од услужних делатности, зимског одржавања путева и одржавања јавне расвете	61413, 6148, 61417 и 614131	16,458,862.84	22,000,000.00	16,000,000.00	20,500,000.00	133.7	128.1
12	Приходи од наплате паркинга у граду	61418	671,341.68	750,000.00	850,000.00	1,250,000.00	111.7	147.1
13	Приходи од услуге одржавања Граничног прелаза и јавног тоалета	61414 и 61416	310,246,977.07	363,000,000.00	359,277,741.00	398,000,000.00	117.0	110.8
	<b>ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА И ДОНАЦИЈА</b>	<b>64</b>						
14	Приходи од премија, субвенција, дотација и донација	640 и 643	1,147,573.94	2,500,000.00	1,718,710.00	↑ 6,699,490.36	217.9	389.8
	<b>ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>65</b>						
15	Приходи од закупнина	650 без 6501	66,666.67	70,000.00	66,666.67	70,000.00	105.0	105.0
16	Остали пословни приходи	659	100,000.00	100,000.00	0.00	50,000.00	100.0	
	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>66</b>						
17	Приходи од камата	662	811,725.68	250,000.00	70,000.00	100,000.00	30.8	142.9
18	Позитивне курсне разлике	663	6.03	100.00	0.00	10.00	1,658.4	
19	Остали фин. приходи	669	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00		
	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>67</b>						
20	Добици од продаје некретнина, постројења, опреме и материјала	670 и 673	1,321,098.00	500,000.00	0.00	200,000.00	37.8	
21	Вишкови	674	200.00	200.00	2,000.00	2,000.00	100.0	100.0
22	Приходи по основу отписа обавеза	6773 и 6750	187,914.35	20,000.00	0.00	20,000.00	10.6	
23	Остали непоменути приходи	679	659,658.63	450,000.00	200,000.00	250,000.00	68.2	125.0
	<b>ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂ ВРЕДН. ИМОВ.</b>	<b>68</b>						
24	Приходи од усклађ вредн. потражив.	685 и 682	5,412,568.46	500,000.00	800,000.00	800,000.00	9.2	100.0
	<b>ДОБИТАК ПОСЛ КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕК ПРОМЕНЕ РАЧ ПОЛ ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА И ПРЕНОС ПРИХОДА</b>	<b>69</b>						
25	Приходи по основу грешке из ранијих година	692	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0	0.0
26	<b>УКУПНО ПРИХОДИ ( од 1 до 25 )</b>		<b>428,307,812.93</b>	<b>485,822,749.00</b>	<b>471,874,729.17</b>	<b>536,948,121.36</b>	<b>113.4</b>	<b>113.8</b>

РАСХОДИ								
Р.Б.	ОПИС	КОНТО	ОСТВАРЕЊЕ 2023	ПЛАН 2024	ПРОЦЕНА 2024	ПЛАН 2025	ИНДЕКС 5/4x100	ИНДЕКС 7/6x100
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>51</b>						
1	Трошкови основног материјала и рез. делова	511 и 514	15,316,610.24	28,810,000.00	15,000,000.00	24,310,000.00	188.1	162.1
2	Трошкови осталог (режијског) материјала	512	5,614,162.63	9,000,000.00	9,000,000.00	7,500,000.00	160.3	83.3
3	Трошкови горива и енергије	513	38,041,728.72	45,599,000.00	40,000,000.00	45,599,000.00	119.9	114.0
4	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	515	1,339,118.28	2,700,000.00	1,800,000.00	1,600,000.00	201.6	88.9
	<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>53</b>						
5	Трошкови услуга фирми	530	7,213,115.18	7,720,000.00	3,400,000.00	3,450,000.00	107.0	101.5
6	Трошкови транспортних услуга (ПТТ)	531	2,436,226.60	4,100,000.00	2,500,000.00	7,199,490.36	168.3	288.0
7	Трошкови услуга текућег одржавања	532	4,231,965.48	2,640,000.00	2,640,000.00	2,840,000.00	62.4	107.6
8	Трошкови закупнина	533	0.00	100,000.00	0.00	0.00		
9	Трошкови рекламе и пропаганде	535	1,865,270.00	1,250,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00	67.0	100.0
10	Трошкови анализе воде и процена ризика на радном месту	5391 и 5393	2,633,295.40	4,400,000.00	2,300,000.00	5,480,000.00	167.1	238.3
11	Трошкови осталих услуга	5392, 5394, 5395	5,046,910.45	6,746,560.00	6,746,560.00	7,500,000.00	133.7	111.2
12	Трошкови одржавања Г.П. Градина	5398	12,125,694.91	10,000,000.00	16,500,000.00	9,000,000.00	82.5	54.5
	<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>54</b>						
13	Трошкови амортизације	540	28,182,779.91	31,000,000.00	33,000,000.00	33,000,000.00	110.0	100.0
	<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>55</b>						
15	Трошкови непроизводних услуга	550	2,685,193.43	3,400,000.00	3,000,000.00	3,400,000.00	126.6	113.3
16	Трошкови репрезентације	551	2,507,931.81	1,970,000.00	1,970,000.00	1,970,000.00	78.6	100.0
17	Трошкови премије осигурања	552	3,184,835.05	8,000,000.00	7,000,000.00	8,600,000.00	251.2	122.9
18	Трошкови платног промета	553	1,226,446.93	1,600,000.00	1,320,000.00	1,600,000.00	130.5	121.2
19	Трошкови чланарина и доприноса	554	500,572.00	700,000.00	500,000.00	600,000.00	139.8	120.0
20	Трошкови пореза	555	882,772.89	1,500,000.00	1,000,000.00	1,400,000.00	169.9	140.0
21	Остали нематеријални трошкови	559	1,047,874.36	1,300,000.00	1,300,000.00	1,350,000.00	124.1	103.8
	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>56</b>						
22	Остали фин. Расходи и расходи камата	561 и 562	705,863.31	1,000,000.00	100,000.00	150,000.00	141.7	150.0
23	Негативне курсне разлике	563	2.35	5.00	5.00	5.00	212.8	100.0
	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>57 и 58</b>						
24	Остали непоменути расходи	579	2,393,087.16	1,000,000.00	1,300,000.00	1,700,000.00	41.8	130.8
25	Губици од расх. и продаје нематер. улагања, некретн., постр. и опр.	570 и 573	315,785.78	800,000.00	200,000.00	250,000.00	253.3	125.0
26	Обезвређивање залиха материјала	574, 576, 577	346,032.80	500,000.00	360,000.00	500,000.00	144.5	138.9
27	Обезвређење потраживања старијих од 365 дана	585 и 589	3,814,666.45	200,000.00	0.00	200,000.00	5.2	
	<b>ИСПРАВКЕ ГРЕШАКА РАНИЈИХ ПЕР.</b>	<b>59</b>						
28	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису мат. значајне	592	0.40	100,000.00	12,580.79	25,000.00	25,000,000.0	198.7
29	<b>УКУПНО ( од 1 до 28 )</b>		<b>143,657,942.52</b>	<b>176,135,565.00</b>	<b>152,199,145.79</b>	<b>170,473,495.36</b>	<b>122.6</b>	<b>112.0</b>

РАСХОДИ ЗАРАДА ЗАПОСЛЕНИХ								
Р.Б.	ОПИС	КОНТО	ОСТВАРЕЊЕ 2023	ПЛАН 2024	ПРОЦЕНА 2024	ПЛАН 2025	ИНДЕКС 5/4x100	ИНДЕКС 7/6x100
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Маса Бруто 2 (са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	520 и 521 и 529	216,724,578.04	247,473,978.00	247,400,000.00	↑ 283,890,096.00	114.2	115.6
2	Трошкови накнада по уговору о делу	522	425,925.96	500,000.00	401,235.00	500,000.00	117.4	124.6
3	Накнаде члановима надзорног одбора	526	1,141,975.36	1,300,000.00	1,265,000.00	1,300,000.00	113.8	102.8
4	Превоз запослених на посао и са посла	52910 и 5296	579,245.66	1,450,000.00	1,450,000.00	7,600,000.00	250.3	524.1
5	Дневнице на службеном путу у земљи и иностранству	52911 и 529118	470,955.11	700,000.00	400,000.00	500,000.00	148.6	125.0
6	Накнада трошкова на службеном путу у земљи и иностранству	52913, 529131, 5394	734,860.52	250,000.00	60,000.00	150,000.00	34.0	250.0
7	Отпремнине за одлазак у пензију	5290	2,635,240.50	3,214,328.00	3,400,000.00	1,880,000.00	122.0	55.3
8	Јубиларне награде	5292	1,034,626.68	1,759,943.33	2,000,000.00	4,200,000.00	170.1	210.0
9	Помоћ радницима и породици радника	5293, 52904, 529041 и	7,958,206.70	8,500,000.00	8,600,000.00	2,000,000.00	106.8	23.3
10	Уговори о привременим и повременим пословима (Јавни радови НСЗ, ...)	5242	1,128,114.94	1,800,000.00	1,200,000.00	2,000,000.00	159.6	166.7
11	Остали трошкови запослених и других физ. лица	5243, 525 5298 и 52981	42,762.40	300,000.00	0.00	250,000.00	701.6	
12	Услуге ангажовања извршиоца за обављање послова	528	34,125,254.78	35,000,000.00	47,000,000.00	55,000,000.00	102.6	117.0
13	Укупно (од 1 до 12)		267,001,746.65	302,248,249.33	313,176,235.00	361,270,096.00	113.2	115.4
	Укупно расходи (29+13)		410,659,689.17	478,383,814.33	465,375,380.79	531,743,591.36	116.5	114.3

#### РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА

Период	ОСТВАРЕЊЕ 2023		РЕЗУЛТАТ
	ПРИХОДИ	РАСХОДИ	
01.01. - 31.12.2023.	428,307,812.93	410,659,689.17	17,648,123.76

Период	ПЛАН 2024		РЕЗУЛТАТ
	ПРИХОДИ	РАСХОДИ	
01.01. - 31.12.2024	485,822,749.00	478,383,814.33	7,438,934.67

Период	ПРОЦЕНА 2024		РЕЗУЛТАТ
	ПРИХОДИ	РАСХОДИ	
01.01. - 31.12.2024.	471,874,729.17	465,375,380.79	6,499,348.38

Период	ПЛАН 2025		РЕЗУЛТАТ
	ПРИХОДИ	РАСХОДИ	
01.01. - 31.12.2025.	536,948,121.36	531,743,591.36	5,204,530.00

#### ОБРАЗЛОЖЕЊА УЗ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

##### ПРИХОДИ:

Приходи од продаје производа и услуга

1 - 13. У приходном делу табеле од редног броја 1 до редног броја 13 су детаљно приказани приходи од продаје производа и услуга које ЈП "Комуналац" остварује по основу своје делатности.

Приходи од премија, субвенција, дотација и донација

14. Приходи од премија, субвенција, дотација и донација који обухватају приходе од Националне службе за запошљавање за финансирање приправника и јавних радова, као и донације и субвенције локалне самоуправе и повраћај пореских дажбина.

Други пословни приходи

15. Приходи од закупнина - односе се на приходе од станарина, закупнине локала.

16. Остали пословни приходи односе се на специфичне приходе као што је вршење надзора од стране наших инжењера.

Финансијски приходи

17. На овој позицији су приказани приходи камата од банака и камата од купаца.

18. Позитивне курсне разлике

19. Остали финансијски приходи.

Остали приходи

20. Добити од продаје некретнина, постројења и опреме

21. Приходи од вишкова

22. Приходи по основу отписа обавеза

23. Остали непоменути приходи - овде су обухваћени приходи од казни радника, приходи од наплате трошкова извршитеља, приходи од накнаде штете и приходи од судских спорова

Приходи од усклађивања вредности имовине

24. Приходи од усклађивања вредности потраживања - то су приходи од наплаћених индиректно отписаних потраживања

Добитак пословања које се обуставља, ефекти промене рачуноводствене политике, исправке грешака ранијих периода и пренос прихода

25. Приходи по основу грешке из ранијих година - односе се на погрешно прокњижене ставке из ранијих година

## РАСХОДИ:

У расходном делу табеле у делу трошкова материјала и енергије садржани су следећи трошкови:

1. Трошкови основног материјала и резервних делова се односе на материјал који је потребан за функционисање свих радних јединица, а трошкови резервних делова су намењени машинском парку предузећа као и разним другим машинама које користе друге радне јединице.
  2. Трошкови осталог (режијског) материјала се односе на ХТЗ опрему за раднике, канцеларијски материјал.
  3. Трошкови горива и енергије укључују нафту и нафтне деривате, електричну енергију, огревно дрво и гас.
  4. Трошкови једнократног отписа алата и инвентара су расходи набавке и стављања у употребу алата и инвентара.
- У делу трошкова производних услуга садржани су следећи трошкови:
5. Трошкови услуга фирми (дорада, обрада, ремонт) на изради учинка, разни ремонти, дорале, обраде и занатске услуге.
  6. Трошкови транспортних услуга укључују трошкове ПТТ услуга (моб. телефони, пошта, интернет, фиксна тел.) и услуге превоза од других фирми.
  7. Трошкови услуге одржавања се односе на текуће одржавање опреме и механизације.
  8. Трошкови закупнина су плаћање накнаде за закуп објеката, локала, машина и опреме од правних и физичких лица.
  9. Трошкови рекламе и пропаганде - штампање календара и другог рекламног материјала поводом новогодишњих празника.
  10. Трошкови анализе воде и процена ризика на радном месту.
  11. Трошкови осталих услуга се односе на трошкове одлагања отпада на регионалној депонији у Пироту.
  12. Трошкови одржавања Г.П. Градина укључују редовно одржавање граничног прелаза, као и остале трошкове одржавања.

**Трошкови амортизације:**

13. Трошкови амортизације нематеријалних и основних средстава.

У делу нематеријалних трошкова садржане су следеће ставке:

14. Услуге ангажовања извршиоца за обављање послова, односи се на раднике ангажоване преко агенције.
15. Трошкови непроизводних услуга - услуге ревизије, адвоката, извршитеља, здравствене услуге, трошкови центра за заштиту потрошача, услуге програмера као и стручног усавршавања запослених.
16. Трошкови репрезентације се односе на услуге угоститељства, као и трошкове куповине у прехранбеним продавницама ( сок, кафа, чај, ...)
17. Трошкови премије осигурања обухватају трошкове осигурања запослених од последица несрећног случаја, трошкове осигурања основних средстава, компјутера и сличних уређаја, трошкове осигурања од одговорности према трећим лицима и осигурања возила.
18. Трошкови платног промета су провизије банака, трошкови одржавања рачуна, издавања гаранција и друге банкарске услуге платног промета.
19. Трошкови чланарина и доприноса се односе на чланарине Привредној комори Србије, Регионалној привредној комори - Пирот и Удружењу "Комдел".
20. Трошкови пореза обухватају порез на имовину, накнаду за коришћење водног добра, накнаду за испуштenu воду, накнаду за заштиту животне средине, као и порез на употребу и држање оружја.
21. Остали нематеријални трошкови су везани за трошкове објављивања огласа за јавне набавке, трошкове административних, судских, граничних такси и претплате на стручну литературу.

У финансијским расходима садржани су следећи трошкови:

22. Расходи камата се односе на камате на банкарске кредите, за дозвољени минус као и камате на порезе и доприносе.
23. Негативне курсне разлике су негативне разлике између девизне вредности кредита и његове динарске вредности.

У остале расходе укључујемо:

24. Остале непоменуте расходе који се односе на трошкове спорова, накнаде штете трећим лицима, издатке за хуманитарне установе.
25. Губици по основу расходовања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опрема
26. Обезвређивање залиха материјала настало по основу застарелости и оштећености
27. Обезвређење потраживања старијих од 365 дана.

Исправка грешака из ранијих година:

28. Расходи по основу исправке грешака из ранијих година које нису материјално значајне.

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022.година	2023.година	2024.година	2025.година
<b>Укупни капитал</b>	План	460,091	340,010	252,704	278,664
	Реализација	454,960	231,270	231,270	
	% одступања реализације од плана	-1%	-32%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-49%	0%	+20%
<b>Укупна имовина</b>	План	578,983	459,555	383,866	415,857
	Реализација	570,579	360,105	360,105	
	% одступања реализације од плана	-1%	-22%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-37%	0%	+15%
<b>Пословни приходи</b>	План	375,835	427,455	484,097	535,570
	Реализација	355,798	411,090	411,090	
	% одступања реализације од плана	-5%	-4%	-15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+16%	0%	30%
<b>Пословни расходи</b>	План	371,862	425,921	474,783	528,918
	Реализација	352,797	403,394	403,394	
	% одступања реализације од плана	-5%	-5%	-15%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	0%	+31%
<b>Пословни резултат</b>	План	3,973	1,534	9,314	6,652
	Реализација	3,001	7,696	7,696	
	% одступања реализације од плана	-24%	+402%	-17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+156%	0%	-14%
<b>Нето резултат</b>	План	2,219	1,484	2,639	1,939
	Реализација	1,426	4,303	4,303	
	% одступања реализације од плана	-36%	+190%	+63%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+202%	0%	-55%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	160	158	163	163
	Реализација	150	153	153	
	% одступања реализације од плана	-6%	-3%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+2%	0%	+7%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	61,239	70,281	81,196	95,467
	Реализација	62,272	74,455	74,455	
	% одступања реализације од плана	+2%	+6%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+20%	0%	28%
<b>Инвестиције</b>	План	41,860	26,260	29,640	35,200
	Реализација	19,134	15,882	15,882	
	% одступања реализације од плана	-54%	-40%	-46%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-17%	0%	122%

Опис пословних индикатора

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022.година реализација	2023.година реализација	2024.година реализација (процена)	План 2025.година
ЕБИТДА		44,977.00	41,384.00	38,379.00
ROA		3.71	0.48	0.46
ROE		5.50	0.69	0.69
Оперативни новчани ток		35,101.00	30,049.00	30,769.00
Дуг / капитал		16.69	16.26	20.23
Ликвидност		185.40	182.05	168.33
% зарада у пословним приходима		64.00	66.84	67.45

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе		0.00	0.00	0.00
Кредитно задужење са гаранцијом државе		0.00	0.00	0.00
Укупно кредитно задужење	0.00	0.00	0.00	0.00

у 000 динара

		2022.година	2023.година	2024.година	2025.година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	32,000.00	37,225.00	38,587.00	50,738.00
	Пренето	35,002.60	42,460.36	39,203.13	-
	Реализовано	35,002.60	42,460.36	39,203.13	-
Укупно приходи из буџета	План	32,000.00	37,225.00	38,587.00	50,738.00
	Пренето	35,002.60	42,460.36	39,203.13	-
	Реализовано	35,002.60	42,460.36	39,203.13	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни



## Биланс стања на дан 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	Активна		0	0	0	0
00	A. Уписани а испуњени капитал	0001	0	0	0	0
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	322,820	342,484	333,944	326,452
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	2,420	2,222	3,014	2,816
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	2,420	2,222	3,014	2,816
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	0	0	0	0
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	II. Некретнине, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	320,400	340,262	330,930	323,636
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	38,543	38,213	37,883	37,553
023	2. Постројења и опрема	0011	96,279	95,909	89,169	82,309
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	0	0	0	0
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	132,808	134,500	132,700	133,058
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	52,770	71,640	71,178	70,716
029(део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029(део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	III. Биолошка средства	0017	0	0	0	0
04 и 05	IV. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	0	0	0	0
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020	0	0	0	0
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0	0	0
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0	0
046	7. Дугорочни финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованјој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделови	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	0	0	0	0
28(део) осим 288	B. Дугорочна активна временска разграничења	0028	0	0	0	0
288	B. Одложна пореска средства	0029	0	0	0	0
	Г. Обртна имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	82,537	72,502	77,419	89,405
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. Залихе (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	42,550	36,618	39,472	41,075
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	42,500	36,538	39,212	40,725
11 и 12	2. Неворшишн производа и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	50	80	260	350
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања	0037	0	0	0	0
20	III. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	17,957	18,432	16,100	21,786
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	17,957	18,432	16,100	21,786
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	0	0
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	50	100	250	450
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	50	100	250	450
223	2. Потраживања за више плаћени порез	0046	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	18,480	13,652	18,497	21,930
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3,500	3,700	3,100	4,164
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	405,357	414,986	411,363	415,857
88	[Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА]	0060	421,123	421,123	421,123	421,123
	[ПАСИВА]		0	0	0	0
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401	281,480	284,787	280,298	278,664
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	92,969	92,969	92,969	92,969
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	[IV. РЕЗЕРВЕ]	0405	0	0	0	0
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, дугови салдо рачуна 331, 332, 333, 334.	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ	0406	61,000	61,000	61,000	59,300
	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	127,511	130,818	126,329	126,395
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	125,456	125,456	125,456	124,456
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,055	5,362	873	1,939
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	0	0	0	0
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	0	0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	0	0	0	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	0	0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	[IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ]	0429	1,127	3,358	2,731	3,265
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	80,817	80,817	80,817	80,817
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	41,933	46,024	47,517	53,111
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	0
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и задужења од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	0	0	0	0
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, задужења и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	383	100	100	100
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	14,450	17,370	16,682	15,800
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	14,450	17,370	16,682	15,800
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по облицима	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	27,100	28,554	30,735	35,611
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	21,478	21,886	25,119	28,896
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4,695	3,560	5,300	4,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	927	3,108	316	2,715
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	1,600
	Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	405,357	414,986	411,363	415,857
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	421,123	421,123	421,123	421,123

Општински биланс



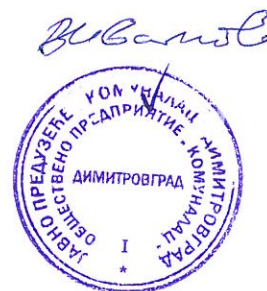
## Биланс успеха за период 01.01.- 31.12.2025.

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	128,000	262,600	400,617	535,570
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	128,000	262,000	395,000	528,751
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	128,000	262,000	395,000	528,751
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	0	600	5,617	6,819
68, осим 683, 684 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	124,099	252,308	396,821	528,918
50	II. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0
51	III. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	20,000	40,000	62,000	79,009
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	83,849	169,808	264,372	361,270
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	57,963	117,259	179,460	248,277
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8,781	17,764	27,187	37,613
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	17,105	34,785	57,725	75,380
530	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	8,250	16,500	24,750	33,000
58, осим 583, 584 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7,000	14,000	29,699	36,719
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,000	12,000	16,000	18,920
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3,901	10,292	3,796	6,652
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	26	58	78	105
600 и 601	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
602	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25	55	75	100
603 и 604	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
605 и 609	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	1	3	3	5
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	50	75	125	150
500 и 501	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0
502	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	50	75	125	150
503 и 504	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0
505 и 509	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	24	17	47	45
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	50	100	180	800
583, 585 и 586	4. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	25	50	100	200
67	II. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	0	0	472
57	III. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	720	1,600	2,200	2,450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	128,076	262,758	400,875	536,947
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	124,894	254,033	399,246	531,718
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3,182	8,725	1,629	5,229

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047	0	0	0	0
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048	0	5	20	25
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	3,182	8,720	1,609	5,204
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0
721	[II. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА]	1051	927	3,108	316	2,715
[722 (ог. екало)]	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	200	250	420	550
[722 (ог. екало)]	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА]	1053	0	0	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,055	5,362	873	1,939
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	[V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ]		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0
	2. Умањена (ратводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0

Опис плана биланса успеха



**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01.- 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		0	0	0	0
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	243,042	483,249	748,615	990,947
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	241,660	481,575	740,515	982,407
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	25	55	100	140
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1,357	1,619	8,000	8,400
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	240,383	471,451	719,636	960,178
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	150,349	293,540	449,741	592,277
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	72,223	143,864	219,185	299,306
4. Плаћене камате у земљи	3010	50	75	125	130
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	1,226	1,926	3,400	4,696
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	16,063	31,401	46,525	63,109
8. Остали одливи из пословних активности	3014	472	645	660	660
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	2,659	11,798	28,979	30,769
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0	0	0
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>		0	0	0	0
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	33	66	66	66
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	33	66	66	66
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	1,700	16,692	24,000	27,202
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,700	16,692	24,000	27,202
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	0	0	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	1,667	16,626	23,934	27,136
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>		0	0	0	0
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0	0	0

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	200	200
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	200	200
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	200	200
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	243,075	483,315	748,681	991,013
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	242,083	488,143	743,836	987,580
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	992	0	4,845	3,433
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	4,828	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	17,488	18,480	13,652	18,497
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	18,480	13,652	18,497	21,930

Опис плана тока готовине



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024 године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	
Остали приходи из буџета	38,586,665	39,203,133	39,203,133	0	
Укупно	77,173,330	39,203,133	39,203,133	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025 године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
			01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0
Остали приходи из буџета	8,800,000	18,580,000	29,800,000
Укупно	8,800,000	18,580,000	50,737,800

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

Опис буџетског плана

*В. В. В. В. В.*



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	155.353.482	154.377.579	41.899.700	84.761.921	129.724.420	179.469.463
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	214.914.440	213.564.386	57.963.623	117.258.786	179.459.454	248.276.245
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	247.473.978	245.919.391	66.743.961	135.023.492	206.647.561	285.890.096
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	163	154	155	157	161	163
4.1.	- на неодређено време	145	123	130	136	141	142
4.2.	- на одређено време	18	31	25	21	20	21
5.	Накнаде по уговору о делу	500.000	370.370	170.000	240.000	400.000	500.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.800.000	1.127.577	0	600.000	1.600.000	2.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	20	8	0	10	10	10
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.300.000	1.166.667	320.000	640.000	960.000	1.300.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	4	4	4	4	4	4
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1.450.000	1.239.812	1.900.000	3.800.000	5.700.000	7.600.000
20.	Дневнице на службеном путу	700.000	352.649	150.000	300.000	400.000	500.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	250.000	166.801	30.000	70.000	110.000	150.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.214.328	3.390.797	470.000	470.000	940.000	1.880.000
23.	Број прималаца отпремнине	8	8	1	1	2	4
24.	Јубиларне награде	1.759.944	1.913.722	335.000	1.175.000	3.865.000	4.200.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	6	6	1	3	9	10
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породични радника	8.500.000	8.936.771	700.000	1.400.000	1.600.000	2.000.000
28.	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	300.000	0	50.000	100.000	150.000	250.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	700.000	279.183	250.000	280.000	350.000	400.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 28 које се приказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Опис и план трошва запослених



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024 годину - Бруто I

Исплата по месецима 2024	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	160	18.698,815	116,868	159	18.505,262	116,385	0	0	0	1	193,553	193,553	193,553	193,553		
II	159	17.294,150	108,768	158	17.116,585	108,333	0	0	0	1	177,565	177,565	177,565	177,565		
III	160	16.790,733	104,942	159	16.613,477	104,487	0	0	0	1	177,256	177,256	177,256	177,256		
IV	160	17.336,135	108,351	159	17.150,720	107,866	0	0	0	1	185,415	185,415	185,415	185,415		
V	159	18.670,351	117,424	158	18.475,646	116,934	0	0	0	1	194,705	194,705	194,705	194,705		
VI	159	16.115,229	101,354	158	15.935,433	100,857	0	0	0	1	179,796	179,796	179,796	179,796		
VII	158	17.850,343	112,977	157	17.656,091	112,459	0	0	0	1	194,252	194,252	194,252	194,252		
VIII	154	17.267,045	112,124	153	17.075,212	111,603	0	0	0	1	191,833	191,833	191,833	191,833		
IX	154	16.825,892	109,259	153	16.643,468	108,781	0	0	0	1	182,424	182,424	182,424	182,424		
X	155	18.028,158	116,311	154	17.830,491	115,782	0	0	0	1	197,667	197,667	197,667	197,667		
XI	163	17.862,666	109,587	162	17.686,183	109,174	0	0	0	1	176,483	176,483	176,483	176,483		
XII	163	19.827,450	121,641	162	19.625,851	121,147	0	0	0	1	201,599	201,599	201,599	201,599		
УКУПНО	1.904	212.566,967	1.339,604	1.892	210.314,419	1.333,810	0	0	0	12	2.252,548	2.252,548	2.252,548	2.252,548		
ПРОСЕК	159,00	17.713,913,92	111,633,66	158,00	17.526,201,58	111,150,79	0,00	0,00	0,00	1,00	187,712,33	187,712,33	187,712,33	187,712,33		

\* исплата са проценком до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто I

План по месецима 2025	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ*				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	155	20.800,878	134,199	154	20.590,951	133,707	0	0	0	1	209,927	209,927	209,927	209,927		
II	155	18.510,506	119,423	154	18.326,814	119,005	0	0	0	1	183,692	183,692	183,692	183,692		
III	155	18.651,239	120,331	154	18.453,393	119,827	0	0	0	1	197,846	197,846	197,846	197,846		
IV	157	20.000,153	127,390	156	19.787,865	126,845	0	0	0	1	212,288	212,288	212,288	212,288		
V	157	20.290,153	129,237	156	20.087,865	128,768	0	0	0	1	202,288	202,288	202,288	202,288		
VI	157	19.005,857	121,056	156	18.808,011	120,564	0	0	0	1	197,846	197,846	197,846	197,846		
VII	161	20.950,290	130,126	160	20.740,363	129,627	0	0	0	1	209,927	209,927	209,927	209,927		
VIII	161	19.436,723	120,725	160	19.228,877	120,180	0	0	0	1	207,846	207,846	207,846	207,846		
IX	161	21.813,654	135,489	160	21.611,566	135,071	0	0	0	1	202,288	202,288	202,288	202,288		
X	163	22.739,919	139,509	162	22.529,992	139,074	0	0	0	1	209,927	209,927	209,927	209,927		
XI	163	20.983,164	128,731	162	20.799,472	128,392	0	0	0	1	183,692	183,692	183,692	183,692		
XII	163	25.093,708	153,949	162	24.883,781	153,604	0	0	0	1	209,927	209,927	209,927	209,927		
УКУПНО	1.908	248.276,244	1.560,163	1.896	245.848,750	1.554,666	0	0	0	12	2.427,494	2.427,494	2.427,494	2.427,494		
ПРОСЕК	159	20.689,687,00	130,013,62	158	20.487,395,83	129,555,30	0	0,00	0,00	1,00	187,712,33	187,712,33	187,712,33	187,712,33		





Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01. 2025 до 31.12.2025 . године - Бруто 1

[Realizacija po mesecima] 2024	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I	151	19,506,144	129,180	150	19,296,076	128,641	0	0	0	1	210,068	210,068	1	210,068
II	151	18,379,553	121,719	150	18,209,141	121,394	0	0	0	1	170,412	170,412	1	170,412	170,412
III	152	18,583,215	122,258	151	18,391,770	121,800	0	0	0	1	191,445	191,445	1	191,445	191,445
IV	156	19,962,793	127,967	155	19,766,377	127,525	0	0	0	1	196,416	196,416	1	196,416	196,416
V	156	20,071,331	128,662	155	19,870,606	128,197	0	0	0	1	200,724	200,724	1	200,724	200,724
VI	156	18,986,408	121,708	155	18,789,327	121,221	0	0	0	1	197,081	197,081	1	197,081	197,081
VII	156	20,811,957	133,410	155	20,602,113	132,917	0	0	0	1	209,843	209,843	1	209,843	209,843
VIII	156	19,362,483	124,118	155	19,155,822	123,586	0	0	0	1	206,661	206,661	1	206,661	206,661
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	1,234	155,663,885	126,146	1,226	154,081,233	125,678	0	0	0	0	0	0	8	1,582,692	197,831
ПРОСЕК	155	19,457,986	125,535	154	19,260,154	125,066	0	0	0	0	0	0	1	197,831	197,831

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01. 2025 до 31.12.2025 . године - Бруто 2

План по месецима 2025	УКУПНО						СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I	150	22,461,325	149,742	149	22,219,432	149,124	0	0	0	1	241,894	241,894	1	241,894
II	151	21,164,056	140,159	150	20,967,826	139,786	0	0	0	1	196,230	196,230	1	196,230	196,230
III	152	21,398,572	140,780	151	21,178,123	140,252	0	0	0	1	220,449	220,449	1	220,449	220,449
IV	156	22,987,156	147,354	155	22,760,984	146,845	0	0	0	1	226,173	226,173	1	226,173	226,173
V	156	23,112,137	148,155	155	22,881,003	147,619	0	0	0	1	231,134	231,134	1	231,134	231,134
VI	156	21,862,849	140,146	155	21,635,909	139,587	0	0	0	1	226,939	226,939	1	226,939	226,939
VII	156	23,964,968	153,622	155	23,723,334	153,054	0	0	0	1	241,635	241,635	1	241,635	241,635
VIII	156	22,295,900	142,922	155	22,057,929	142,309	0	0	0	1	237,970	237,970	1	237,970	237,970
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	1,233	179,246,963	145,375	1,225	177,424,540	144,836	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	155	22,405,670	144,564	154	22,178,067	144,013	0	0	0	0	0	0	1	227,803	227,803

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



*Ђувацкић*